

Master of Science International Energy Economic and Business Administration

| Akademischer Grad | Modulnummer | Modulform |
|-------------------|-------------|-----------|
| Master of Science | 07-304-1101 | Pflicht |

Modultitel Interkulturelle Kommunikation

Modultitel (englisch) Intercultural Communication

Empfohlen für: 1. Semester

Verantwortlich Deutsch-Russisches Institut für Energiepolitik und Energiewirtschaft

Dauer 1 Semester

Modulturnus jedes Wintersemester

Lehrformen

- Vorlesung "Prinzipien des Spracherwerbs" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 60 h Selbststudium = 90 h
- Übung "Russisch für Anfänger" (4 SWS) = 60 h Präsenzzeit und 105 h Selbststudium = 165 h
- Seminar "Interkulturelle Kommunikation" (1 SWS) = 15 h Präsenzzeit und 30 h Selbststudium = 45 h

Arbeitsaufwand 10 LP = 300 Arbeitsstunden (Workload)

Verwendbarkeit Master of Science „International Energy Economics and Business Administration“

Ziele

Die Studierenden sollen

- Spracherwerb als akademische Disziplin kennen und verstehen lernen,
- ein kritisches Bewusstsein für Erfahrungen beim Spracherwerb entwickeln,
- Kenntnisse der russischen Sprache auf Niveau A1 des Gemeinsamen Europäischen Referenzrahmens erwerben und
- mit grundlegenden Prinzipien interkultureller Kommunikation vertraut werden.

Inhalt

"Prinzipien des Spracherwerbs"

Die Vorlesung bietet einen Überblick über die Grundlagen des Zweitspracherwerbs. Für das Lernen von Sprachen relevante Erkenntnisse werden dargestellt, diskutiert und bewertet. Insbesondere werden sprachliche Fähigkeiten (Sprechen, Verstehen, Schreiben und Lesen) zu allgemeinem metalinguistischem Wissen (Intonation, Grammatik, Wortschatz, Pragmatik und Interkulturelle Kompetenz) in Beziehung gesetzt. Des Weiteren werden Lernumgebungen (Situationen, Handlungen, Materialien) und ihr Einsatz beim autonomen Spracherwerb erörtert.

"Russisch für Anfänger"

Die Studierenden lernen Russisch bis Niveau A1 (Gemeinsamer Europäischer Referenzrahmen). Der Kurs beinhaltet verschiedene Elemente (Einzel- und Gruppenunterricht, Selbststudium) und bietet Flexibilität im Hinblick auf die individuelle Lerngeschwindigkeit.

"Interkulturelle Kommunikation"

Das Seminar beinhaltet eine Einführung in die russische Kultur, die russische Lebensweise, Gedanken- und Gefühlswelt. Die Studierenden lernen, kulturelle Muster zu erkennen und zu analysieren, und sollen in dieser Hinsicht Kompetenzen entwickeln.

Teilnahmevoraussetzungen

keine

Literaturangabe

siehe Internetseite des Deutsch-Russischen Instituts für Energiepolitik und Energiewirtschaft

Vergabe von Leistungspunkten

Leistungspunkte werden mit erfolgreichem Abschluss des Moduls vergeben. Näheres regelt die Prüfungsordnung.

Prüfungsleistungen und -vorleistungen

| Modulprüfung: | |
|--|---|
| | Seminar "Interkulturelle Kommunikation" (1SWS) |
| Mündliche Prüfung 20 Min., mit Wichtung: 1 | Vorlesung "Prinzipien des Spracherwerbs" (2SWS) |
| Klausur 60 Min., mit Wichtung: 1 | Übung "Russisch für Anfänger" (4SWS) |

Master of Science International Energy Economic and Business Administration

| Akademischer Grad | Modulnummer | Modulform |
|-------------------|-------------|-----------|
| Master of Science | 07-304-1102 | Pflicht |

Modultitel Volkswirtschaftliche Grundlagen

Modultitel (englisch) Introduction to Economics

Empfohlen für: 1. Semester

Verantwortlich Deutsch-Russisches Institut für Energiepolitik und Energiewirtschaft

Dauer 1 Semester

Modulturnus jedes Wintersemester

Lehrformen

- Vorlesung mit integrierter Übung "Mikroökonomik" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h
- Vorlesung mit integrierter Übung "Makroökonomik" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h
- Vorlesung mit integrierter Übung "Empirische Wirtschaftsforschung" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h

Arbeitsaufwand 10 LP = 300 Arbeitsstunden (Workload)

Verwendbarkeit Master of Science „International Energy Economics and Business Administration“

Ziele

"Mikroökonomik"
Die Studierenden erlernen die Grundlagen der modernen mikroökonomischen Theorie mit Blick auf die Energiewirtschaft. Behandelt werden insbesondere auch die theoretischen Konsequenzen der Rate-of-Return Regulierung sowie von Price Caps.

"Makroökonomik"
Dieser Kurs vermittelt die Grundlagen der modernen makroökonomischen Theorie. Die Auswirkungen steigender (und variabler) Energiepreise auf zentrale makroökonomische Größen (Produktion, Preisniveau und Beschäftigung) werden diskutiert. Studenten werden befähigt, nachfrageseitige und angebotsseitige Wirkungskanäle zu verstehen sowie zwischen kurz- und langfristigen Konsequenzen zu unterscheiden. Themen wie „nachhaltige Entwicklung“ und die zentrale Bedeutung des technologischen Fortschritts werden ebenfalls betrachtet.

"Empirische Wirtschaftsforschung"
Die Veranstaltung gibt einen Einblick in die Aufgaben, Grundlagen, Methoden und Probleme der Empirischen Wirtschaftsforschung. Wie sind sie aus empirischer Sicht die unterschiedlichen Antworten in der Fachliteratur, in der Tagespresse und in der wirtschaftspolitischen Diskussion auf makroökonomische Fragestellungen zu beurteilen? Lässt sich auf wissenschaftlicher Grundlage zwischen Ihnen diskriminieren?

Inhalt

"Mikroökonomik"
1. Der Gegenstand der Mikroökonomischen Theorie; 2. Theorie der Nachfrage; 3. Theorie des Angebots; 4. Marktformen und Marktgleichgewichte; 5. Sonderfragen der Mikroökonomie

"Makroökonomik"

1. Reale Ökonomie; 2. Arbeitsmarkt und Arbeitslosigkeit; 3. Private Güternachfrage; 4. Geldmarkt und Inflation; 5. Aggregierte Nachfrage, Produktion und Zinssatz; 6. Aggregiertes Angebot und Inflation; 7. Makroökonomisches Gleichgewicht; 8. Nachhaltige Entwicklung

"Empirische Wirtschaftsforschung"

1. Gegenstand, Ziele, Entwicklung und Stand der Empirischen Wirtschaftsforschung; 2. Grundlagen der Empirischen Wirtschaftsforschung; 3. Zur Rolle und Bedeutung der Theorie als Grundlage empirischer Forschung; 4. Zur Rolle und Bedeutung der Daten; 5. Methoden der Empirischen Wirtschaftsforschung; 6. Leistungsfähigkeit der Empirischen Wirtschaftsforschung; 7. Probleme der Empirischen Wirtschaftsforschung; 8. Empirisches Arbeiten – ein Anwendungsbeispiel

Teilnahmevoraussetzungen

keine

Literaturangabe

siehe Internetseite des Deutsch-Russischen Instituts für Energiepolitik und Energiewirtschaft

Vergabe von Leistungspunkten

Leistungspunkte werden mit erfolgreichem Abschluss des Moduls vergeben. Näheres regelt die Prüfungsordnung.

Prüfungsleistungen und -vorleistungen

| Modulprüfung: Klausur 120 Min., mit Wichtung: 1 | |
|---|---|
| | Vorlesung mit integrierter Übung "Mikroökonomik" (2SWS) |
| | Vorlesung mit integrierter Übung "Makroökonomik" (2SWS) |
| | Vorlesung mit integrierter Übung "Empirische Wirtschaftsforschung" (2SWS) |

Master of Science International Energy Economic and Business Administration

| Akademischer Grad | Modulnummer | Modulform |
|-------------------|-------------|-----------|
| Master of Science | 07-304-1103 | Pflicht |

Modultitel Betriebswirtschaftliche Grundlagen

Modultitel (englisch) Introduction to Business Administration

Empfohlen für: 1. Semester

Verantwortlich Deutsch-Russisches Institut für Energiepolitik und Energiewirtschaft

Dauer 1 Semester

Modulturnus jedes Wintersemester

Lehrformen

- Vorlesung mit integrierter Übung "Internationales Finanzmanagement" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h
- Vorlesung mit integrierter Übung "Internationale Rechnungslegung" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h
- Vorlesung mit integrierter Übung "Controlling" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h

Arbeitsaufwand 10 LP = 300 Arbeitsstunden (Workload)

Verwendbarkeit Master of Science „International Energy Economics and Business Administration“

Ziele

"Internationales Finanzmanagement"

Die Studierenden sollen erstens lernen, optimale Investitions- und Finanzierungsentscheidungen zu treffen (erstes Qualifikationsziel). Zweitens sollen sie typische Probleme lösen können, die sich bei der praktischen Umsetzung der erlernten Methoden ergeben (zweites Qualifikationsziel). Drittens sollen sie lernen, welche zusätzlichen Probleme bei der Übertragung der ersten beiden Lernziele auf international tätige Unternehmungen zu berücksichtigen sind (drittes Qualifikationsziel).

"Internationale Rechnungslegung"

Studierende sollen erreichen: tiefgehende Kenntnisse

- über die wichtigsten Institutionen der Internationalen Rechnungslegung, d. h. Standardsetzer, Interpretations- und Durchsetzungsorgane,
- über die verschiedenen Instrumente der Rechnungslegung und
- über die grundlegenden Prinzipien der Bewertung zum Zwecke der externen Rechnungslegung.

"Controlling"

Den Studierende werden die Aufgaben und die Instrumente des betrieblichen Controlling vermittelt werden. Besonderes Augenmerk wird mit Blick auf die kostenorientierte Regulierung von Netzbetreibern auf die Grundlagen der Kostenrechnung gelegt.

Inhalt

"Internationales Finanzmanagement"

Im Rahmen des ersten Qualifikationsziels wird den Studierenden zunächst die grundlegende Methode zur Bewertung von Zahlungsströmen vorgestellt. Sie lernen, wie und warum optimale Realinvestitionsentscheidungen häufig anhand des Kapitalwerts getroffen werden und wie alternative Entscheidungskriterien

anzuwenden und zu beurteilen sind. Weiterhin sollen sie verstehen, unter welchen Bedingungen Finanzierungsentscheidungen irrelevant sind und welche Faktoren auf welche Weise die Kapitalstruktur eines Unternehmens beeinflussen. Im Rahmen des zweiten Qualifikationsziels erlernen die Studierenden u. a. die Ermittlung von Zahlungsströmen mit Hilfe des Rechnungswesens. Schließlich werden die beiden ersten Qualifikationsziele auf international tätige Unternehmen übertragen. Dabei ergeben sich zusätzliche Probleme die zu berücksichtigen und lösen sind. Zum Beispiel entstehen zusätzliche Währungsrisiken, die zu managen sind. Weiterhin ist auch zu beachten, dass auf den Kapitalmärkten in verschiedenen Ländern verschiedene Zinssätze zu beobachten sind.

"Internationale Rechnungslegung"

- Grundlagen der Internationalen Rechnungslegung (Institutionen, Zwecke und Prinzipien der Internationalen Rechnungslegung)
- Rechnungslegungsinstrumente (Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Kapitalflussrechnung, Segmentberichterstattung, Konzernabschlüsse)
- Elemente Internationaler Abschlüsse (Definition Vermögenswert/Schuld, Ertrag/Aufwand, Gewinn/Verlust, etc.)
- Positionen der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung (Immaterielles Vermögen, Sachanlagevermögen, Vorräte, Finanzinstrumente, Rückstellungen, Eigenkapital, Abschreibungen, Wertminderungen, etc.)
- Prinzipien der Bewertung (Definition Anschaffungs-/Herstellungskosten, Fair Value, Marktwert, Wiederbeschaffungswert, Erlösbarer Betrag, Niederstwertgrundsatz, Neubewertung)
- Spezielle Probleme der Bilanzierung (z. B. Leasing, latente Steuern, Pensionsverpflichtungen, Mitarbeiterbeteiligung)
- Grundlagen der konsolidierten Rechnungslegung (Definition Konzern, Erwerbsmethode der Vollkonsolidierung, Equity-Methode, etc.)

"Controlling"

Controlling als betriebliche Funktion; Grundlagen der Kostenarten-, -stellen- und -trägerrechnung; Kostenrechnung versus Kostenmanagement; Koordinationsinstrumente

Teilnahmevoraussetzungen

keine

Literaturangabe

siehe Internetseite des Deutsch-Russischen Instituts für Energiepolitik und Energiewirtschaft

Vergabe von Leistungspunkten

Leistungspunkte werden mit erfolgreichem Abschluss des Moduls vergeben. Näheres regelt die Prüfungsordnung.

Prüfungsleistungen und -vorleistungen

| Modulprüfung: Klausur 120 Min., mit Wichtung: 1 | |
|---|--|
| | Vorlesung mit integrierter Übung "Internationales Finanzmanagement" (2SWS) |
| | Vorlesung mit integrierter Übung "Internationale Rechnungslegung" (2SWS) |
| | Vorlesung mit integrierter Übung "Controlling" (2SWS) |

Master of Science International Energy Economic and Business Administration

| Akademischer Grad | Modulnummer | Modulform |
|-------------------|-------------|-----------|
| Master of Science | 31-304-2101 | Pflicht |

| | |
|------------------------------|---|
| Modultitel | Legal and Political Background of the Energy Sector in Russia Rechtliche und politische Grundlagen der Energiewirtschaft in Russland |
| Modultitel (englisch) | Legal and Political Background of the Energy Sector in Russia |
| Empfohlen für: | 2. Semester |
| Verantwortlich | Institute of Energy Policy and Diplomacy of MGIMO University |
| Dauer | 1 Semester |
| Modulturnus | jedes Sommersemester |
| Lehrformen | <ul style="list-style-type: none"> • Vorlesung mit integrierter Übung "Introduction to the Legal System in Russia - Einführung in das russische Recht" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h • Vorlesung mit integrierter Übung "Relevant Legal Aspects of the Energy Sector in Russia - Rechtliche Aspekte der Energiewirtschaft in Russland" (4 SWS) = 60 h Präsenzzeit und 140 h Selbststudium = 200 h |
| Arbeitsaufwand | 10 LP = 300 Arbeitsstunden (Workload) |
| Verwendbarkeit | Master of Science „International Energy Economics and Business Administration“ |
| Ziele | <p>"Introduction to the Legal System in Russia"</p> <p>Firstly, the students should have a clear understanding of how various aspects of international law, such as environmental law, the law of the sea, aspects of international law regulating trade and commerce, impact the international law environment for business in Russia. Secondly, they should learn the peculiarities of the Russian Business Law and how External Economic Relations are regulated in Russia. Thirdly, they should be able to identify, address and resolve typical challenges of practical nature associated with starting a new business in Russia.</p> <p>"Relevant Legal Aspects of the Energy Sector in Russia"</p> <p>Student should acquire a thorough knowledge of:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Russian national energy sector institutions - the way the Russian fuel and energy sector is regulated by the government - Energy diplomacy and energy security system. |
| Inhalt | <p>"Introduction to the Legal System in Russia"</p> <p>The students will be familiarized with key institutions and main principals of International Law, International Environmental Law, the Law of the Sea, International business Law, the Code of Ethics. They will be taught how to apply norms of the current Russian business legislation; what documents and procedures business relations in Russia are regulated by; how to start a business in Russia and what legal forms of entrepreneurship are available in Russia; and how external economic relations are regulated.</p> <p>"Relevant Legal Aspects of the Energy Sector in Russia"</p> |

- Russian national energy institutions;
- Legal aspects of the Russian Energy Sector State Regulation system (private sector and government partnership; measures of government regulation contributing to the development of the fuel and energy sector in Russia; energy sector strategy of the Government of Russia; the system of export fees and excise; licensing in the energy sector of Russia).
- Fiscal Regimes in the F & E sector (the energy sector fiscal policy; share of the F&E sector revenues in the Russian federal budget).
- Energy Diplomacy (underlying concept of the energy diplomacy; methods and tools of energy policy and diplomacy; regulatory framework and mechanisms of energy diplomacy in various countries and regions; the role of the Ministry of Foreign Affairs in developing energy diplomacy; cooperation of oil and gas and energy companies in the world markets of energy resources).
- International Energy Security and Energy Safety (content of the underlying concept of the international energy security; improved collective energy security system in industrially developed countries importing energy resources; oil exporting countries and the global energy policy; workers' and local community safety; main risk evaluation and emergency response planning systems; types of technological hazards; risks and hazards identification and classification systems; examples of industrial failures and acts of terror; issues related to legal regulation of environmental protection; the Kyoto Protocol; new incentives stimulating energy companies to invest in the "environmentally friendly" and alternative projects; development of renewable energy resources – problems and opportunities; implications for Russia: scenarios and evaluations).
- Oil and Gas Business and Environmental Protection (environmental protection and social responsibility in the energy business; business ethics and social responsibility – students will identify and integrate ethical and environmental norms in managerial decision-making; they will be also versed in identifying, analyzing and overcoming current and future ethical and environmental problems in the energy sector).
- International Trade in Intellectual Property in the F & E sector (International Law protecting Intellectual Property Rights, specific legal aspects protecting intellectual property rights in the F & E sector, international trade of patents and licenses, the main forms of contracts and payments)

Teilnahmevoraussetzungen

keine

Literaturangabe

Books and original materials by professors in the Specialized Library of International Institute of Energy Policy and Diplomacy of MGIMO University

Vergabe von Leistungspunkten

Leistungspunkte werden mit erfolgreichem Abschluss des Moduls vergeben. Näheres regelt die Prüfungsordnung.

Prüfungsleistungen und -vorleistungen

| Modulprüfung: Klausur 120 Min., mit Wichtung: 1 | |
|---|--|
| | Vorlesung mit integrierter Übung "Introduction to the Legal System in Russia - Einführung in das russische Recht" (2SWS) |
| | Vorlesung mit integrierter Übung "Relevant Legal Aspects of the Energy Sector in Russia - Rechtliche Aspekte der Energiewirtschaft in Russland" (4SWS) |

Master of Science International Energy Economic and Business Administration

| Akademischer Grad | Modulnummer | Modulform |
|-------------------|-------------|-----------|
| Master of Science | 31-304-2102 | Pflicht |

| | |
|------------------------------|---|
| Modultitel | Economics of the Energy Sector I Volkswirtschaftliche Aspekte der Energiewirtschaft I |
| Modultitel (englisch) | Economics of the Energy Sector I |
| Empfohlen für: | 2. Semester |
| Verantwortlich | Institute of Energy Policy and Diplomacy of MGIMO University |
| Dauer | 1 Semester |
| Modulturnus | jedes Sommersemester |
| Lehrformen | <ul style="list-style-type: none"> • Vorlesung mit integrierter Übung "Economy of Countries and Regions with the Energy Sector Industries - Energiewirtschaft in unterschiedlichen Ländern und Regionen" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h • Vorlesung mit integrierter Übung "International Commercial Practices in the Energy Sector - Internationale Handelspraktiken in der Energiewirtschaft" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h • Vorlesung mit integrierter Übung "Business Cross Cultures Analysis - Wirtschaftskulturen" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h |
| Arbeitsaufwand | 10 LP = 300 Arbeitsstunden (Workload) |
| Verwendbarkeit | Master of Science „International Energy Economics and Business Administration“ |
| Ziele | <p>"Economy of Countries and Regions with the Energy Sector Industries" The Course objective is to demonstrate the differences in the economic development of resource exporting and resource importing countries, major directions of optimizing the energy sector, to underscore how important the role of the R & D and of the technological factor for the competitive power of the energy sector is. The purpose of the Course is also to analyze the investment policy on the government and corporate levels.</p> <p>"International Commercial Practices in the Energy Sector" The major objective of the Course is to provide students with the knowledge of the main types of commercial transactions and the energy sector model contracts, to verse students in making energy supply contracts.</p> <p>"Business Cross Cultures Analysis" The students ought, in the age of globalization, to know business cultures of partner countries and to be able to adjust to multinational environment in international companies, to conduct multilateral business negotiations, and to be familiar and comply with the business protocol.</p> |
| Inhalt | <p>"Economy of Countries and Regions with the Energy Sector Industries" Economies of energy producing and energy consuming countries. Levels of the energy sector development in certain countries. Problems of optimization of the energy sector. The importance of the R&D and of the technological factor for the competitiveness of the energy sector. Investment policies of various countries in the energy sector. Private and government investments in the energy sector.</p> |

General trends in the investment strategies of foreign oil, gas and energy companies, basic landmarks and goals in their investment policy. Evaluation of energy investment projects efficiency. Investment regulatory framework. The role of foreign investments in the F&E sector. Insurance and guarantees of investments in the energy sector.

"International Commercial Practices in the Energy Sector"

Transactions in the energy sector: typical samples and procedures for deals with foreign partners in the energy sector; deals in the energy resources transportation markets; contractual relationships in the oil and gas business: comparative analysis and advantages.

"Business Cross Cultures Analysis"

Business cultures in global setting. Types of classification of business cultures by countries and regions. Differences in business cultures. Labor relations in multinational environment of international companies. Business protocol. Conducting multilateral international negotiations.

Teilnahmevoraussetzungen

Teilnahme am Modul "Volkswirtschaftliche Grundlagen" (07-304-1102)

Literaturangabe

Books and original materials by professors in the Specialized Library of International Institute of Energy Policy and Diplomacy of MGIMO University

Vergabe von Leistungspunkten

Leistungspunkte werden mit erfolgreichem Abschluss des Moduls vergeben. Näheres regelt die Prüfungsordnung.

Prüfungsleistungen und -vorleistungen

| Modulprüfung: Klausur 120 Min., mit Wichtung: 1 | |
|---|--|
| | Vorlesung mit integrierter Übung "Economy of Countries and Regions with the Energy Sector Industries - Energiewirtschaft in unterschiedlichen Ländern und Regionen" (2SWS) |
| | Vorlesung mit integrierter Übung "International Commercial Practices in the Energy Sector - Internationale Handelspraktiken in der Energiewirtschaft" (2SWS) |
| | Vorlesung mit integrierter Übung "Business Cross Cultures Analysis - Wirtschaftskulturen" (2SWS) |

Master of Science International Energy Economic and Business Administration

| Akademischer Grad | Modulnummer | Modulform |
|-------------------|-------------|-----------|
| Master of Science | 31-304-2103 | Pflicht |

| | |
|------------------------------|---|
| Modultitel | Business Administration in the Energy Sector I Betriebswirtschaftliche Aspekte der Energiewirtschaft I |
| Modultitel (englisch) | Business Administration in the Energy Sector I |
| Empfohlen für: | 2. Semester |
| Verantwortlich | Institute of Energy Policy and Diplomacy of MGIMO University |
| Dauer | 1 Semester |
| Modulturnus | jedes Sommersemester |
| Lehrformen | <ul style="list-style-type: none"> • Vorlesung mit integrierter Übung "Peculiarities of Management and Marketing in the Energy Sector - Energiewirtschaftliche Besonderheiten in Management und Marketing" (1 SWS) = 15 h Präsenzzeit und 35 h Selbststudium = 50 h • Vorlesung mit integrierter Übung "Investment Operations of International Energy Companies - Investitionen internationaler Energiewirtschaftsunternehmen" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h • Vorlesung mit integrierter Übung "Financial Risks in the Energy Sector - Finanzielle Risiken in der Energiewirtschaft" (1 SWS) = 15 h Präsenzzeit und 35 h Selbststudium = 50 h • Vorlesung mit integrierter Übung "Financial and Project Management in the Energy Sector - Finanz- und Projektmanagement in der Energiewirtschaft" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h |
| Arbeitsaufwand | 10 LP = 300 Arbeitsstunden (Workload) |
| Verwendbarkeit | Master of Science „International Energy Economics and Business Administration“ |
| Ziele | <p>"Peculiarities of Management and Marketing in the Energy Sector"</p> <p>The Course objective is to provide knowledge to the students on the following issues:</p> <ul style="list-style-type: none"> - specificities of management in modern energy companies, including strategic, crisis and scenario planning; organizational structure of energy producing and energy consuming companies, controlling, forms of cooperation, strategic alliances, merges and acquisitions; - marketing in fuel and energy companies today: its special importance for oil refineries. <p>Another Course objective is to develop students' skills in marketing research and developing marketing programs.</p> <p>"Investment Operations of International Energy Companies"</p> <p>The Course objective is to make students understand the financial aspects of management in the energy sector and how to optimize financial and investment outcomes of business.</p> <p>"Financial Risks in the Energy Sector"</p> |

Purpose – to familiarize the students with:

- major sources and types of risks and losses, methods of mitigation thereof;
- major sources and types of financial risks and losses, methods of mitigation thereof;
- methods of insurance and self-insurance;
- operations in the primary securities markets and secondary securities markets, issuance of securities, hedging.

"Financial and Project Management in the Energy Sector"

Understanding of specific financial features of management in the energy sector, optimization of financial and investment outcomes of business, application of the International Financial Reporting System (IFRS) to the energy sector of Russia and internationally, financial planning, company budgeting, analysing financial assets, investment and financial reporting, auditing and verifications.

Inhalt

"Peculiarities of Management and Marketing in the Energy Sector"

Specificities of management in the energy sector. Planning, organizing, coordination, controlling – main function of management in fuel and energy companies. Strategic decision-making and strategic, scenario and crisis planning: relationship between corporate; strategic planning and practical operations; development of in-house competition strategies by oil and gas and energy companies; efficiency assessment of current norms and regulations aimed at developing competitive relations; norms facilitating monopolization of markets by the energy sector entities; regulation of competitive cooperation against the energy sector natural monopolies; models of corporate governance; mechanisms of strategic management and improved company efficiency, outsourcing; cooperation forms, joint ventures, strategic alliances, merges and acquisitions. The Course builds upon the understanding of energy companies' operations from the resource theory perspective and on the creation and successful use of strategic capabilities allowing for stable competitive advantages. Specificities of marketing in the energy sector. Objects and methods of marketing research, benchmarking of energy companies, pricing; sources of high performance: channels of distribution and sales in the energy sector, logistics of commodities' transportation; techniques of forming stable relationships with consumers; PR in energy companies; branding and brand management.

"Investment Operations of International Energy Companies"

Energy companies' investment policies; major directions of investment flows; R&D and alternative energy sources development investments; investments in development of new oil and gas fields; investment efficiency calculation methods; governmental and private cooperation in investing in the energy sector; international cooperation in investing in the energy sector.

"Financial Risks in the Energy Sector"

Major sources and types of risks and losses, methods of mitigation thereof, sources of financial risks in energy markets, methods of mitigation thereof, types of financial risks and losses, methods of their quantitative description, ways of elimination and reduction of such risks; securities markets' risk management tools – financial tools: forwards, futures, swap-deals and options; operations in securities' markets, commodity and stock exchanges and stock exchanges operations. Hedging. Methods of insurance and self-insurance.

"Financial and Project Management in the Energy Sector"

Students develop understanding of specific financial features of management in the energy sector, develop skills of optimizing financial and investment outcomes of business, practice in applying the International Financial Reporting System (IFRS) to the energy sector of Russia and internationally, in financial planning, company budgeting, analysing financial assets, investment and financial reporting, auditing and verifications.

This section is also devoted to project management as it applies to mega energy

producing, industrial and transportation projects, international project management practice, business-planning, management of risks of technological, HR management, financial, quality management and environmental management nature. Also described are methods of acquisition and verification.

Teilnahmevoraussetzungen

Teilnahme am Modul "Betriebswirtschaftliche Grundlagen" (07-304-1103)

Literaturangabe

Books and original materials by professors in the Specialized Library of International Institute of Energy Policy and Diplomacy of MGIMO University

Vergabe von Leistungspunkten

Leistungspunkte werden mit erfolgreichem Abschluss des Moduls vergeben. Näheres regelt die Prüfungsordnung.

Prüfungsleistungen und -vorleistungen

| Modulprüfung: Klausur 120 Min., mit Wichtung: 1 | |
|---|--|
| | Vorlesung mit integrierter Übung "Peculiarities of Management and Marketing in the Energy Sector - Energiewirtschaftliche Besonderheiten in Management und Marketing" (1SWS) |
| | Vorlesung mit integrierter Übung "Investment Operations of International Energy Companies - Investitionen internationaler Energiewirtschaftsunternehmen" (2SWS) |
| | Vorlesung mit integrierter Übung "Financial Risks in the Energy Sector - Finanzielle Risiken in der Energiewirtschaft" (1SWS) |
| | Vorlesung mit integrierter Übung "Financial and Project Management in the Energy Sector - Finanz- und Projektmanagement in der Energiewirtschaft" (2SWS) |

Master of Science International Energy Economic and Business Administration

| Akademischer Grad | Modulnummer | Modulform |
|-------------------|-------------|-----------|
| Master of Science | 07-304-3101 | Pflicht |

Modultitel **Legal and Political Background of the Energy Sector in Germany
Rechtliche und politische Grundlagen der Energiewirtschaft in Deutschland**

Modultitel (englisch) Legal and Political Background of the Energy Sector in Germany

Empfohlen für: 3. Semester

Verantwortlich Deutsch-Russisches Institut für Energiepolitik und Energiewirtschaft

Dauer 1 Semester

Modulturnus jedes Wintersemester

Lehrformen

- Vorlesung "Introduction to the Legal System in Germany - Einführung in das deutsche Recht" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h
- Vorlesung "Relevant Legal Aspects of the Energy Sector in Germany - Rechtliche Aspekte der Energiewirtschaft in Deutschland" (4 SWS) = 60 h Präsenzzeit und 140 h Selbststudium = 200 h

Arbeitsaufwand 10 LP = 300 Arbeitsstunden (Workload)

Verwendbarkeit Master of Science „International Energy Economics and Business Administration“

Ziele "Introduction to the Legal System in Germany"

"Relevant Legal Aspects of the Energy Sector in Germany"

Inhalt

"Introduction to the Legal System in Germany"

German Law: Important codifications such as the German Civil Code including the rules governing the Law of General Terms and Conditions, German Commercial Code, Anti-Trust law and legislation against unfair competition. Other legislation in commercial matters concerning for example the law of corporations, bills of exchange, methodological aspects such as the interpretation and application of statute law, the judiciary and the impact of case law.

The influence of European law: Implementation of EC rules, relevant directives (overview), the role of the European Court of Justice, interpreting German law in accordance with EC-directives, liability of member states failing to comply with respective directives (delayed or missing transposition), the fundamental freedoms of the European Union determining German law.

"Relevant Legal Aspects of the Energy Sector in Germany"

Basics of company law: types of corporations, the rules regarding groups of companies, take-over law, freedom of establishment in Europe

Competition law, in particular the law of the European Community: including subsidy law and control of mergers; German Anti-Trust law in relation to the relevant rules of the Treaty establishing the European Community (TEC). Specific issues such as joint ventures.

Legal framework of the single European market, such as the Council Regulation on jurisdiction and the recognition and enforcement of judgments in civil and

commercial matters.

Energy law: Energy Industry Act; supervision: authorities, competences, legal procedure, licensing procedure, disclosure requirements, price-regulation, connection and access to the main supply, Renewable Energy Sources Act, Combined heat and power generation Act

Law of Banking and Capital Markets: The regulation of financial services in Europe home country control, freedom of movement, the main directives

Typical banking transactions in international business: documentary credits (ICC-rules), bank guarantees etc.

Securities Trade Act including rules of good conduct, insider dealing, stock price manipulation and ad hoc information; Stock Exchange Act and other relevant acts

Teilnahmevoraussetzungen

keine

Literaturangabe

siehe Internetseite des Deutsch-Russischen Instituts für Energiepolitik und Energiewirtschaft

Vergabe von Leistungspunkten

Leistungspunkte werden mit erfolgreichem Abschluss des Moduls vergeben. Näheres regelt die Prüfungsordnung.

Prüfungsleistungen und -vorleistungen

| Modulprüfung: Klausur 120 Min., mit Wichtung: 1 | |
|---|---|
| | Vorlesung "Introduction to the Legal System in Germany - Einführung in das deutsche Recht" (2SWS) |
| | Vorlesung "Relevant Legal Aspects of the Energy Sector in Germany - Rechtliche Aspekte der Energiewirtschaft in Deutschland" (4SWS) |

Master of Science International Energy Economic and Business Administration

| Akademischer Grad | Modulnummer | Modulform |
|-------------------|-------------|-----------|
| Master of Science | 07-304-3102 | Pflicht |

| | |
|------------------------------|---|
| Modultitel | Economics of the Energy Sector II Volkswirtschaftliche Aspekte der Energiewirtschaft II |
| Modultitel (englisch) | Economics of the Energy Sector II |
| Empfohlen für: | 3. Semester |
| Verantwortlich | Deutsch-Russisches Institut für Energiepolitik und Energiewirtschaft |
| Dauer | 1 Semester |
| Modulturnus | jedes Wintersemester |
| Lehrformen | <ul style="list-style-type: none"> • Vorlesung mit integrierter Übung "International Economic Relations - Internationale Wirtschaftsbeziehungen" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h • Vorlesung mit integrierter Übung "International Financial Relations - Internationale Finanzbeziehungen" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h • Vorlesung mit integrierter Übung "Current Topics in Energy Economics - Aktuelle Fragen der Energiewirtschaft" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h |
| Arbeitsaufwand | 10 LP = 300 Arbeitsstunden (Workload) |
| Verwendbarkeit | Master of Science „International Energy Economics and Business Administration“ |
| Ziele | <p>"International Financial Relations"</p> <p>The course provides an insight into the principles of the theory and policy of international finance. It analyses currency markets, the balance of payments and the working mechanism of formal and informal exchange rate systems.</p> <p>"International Economic Relations"</p> <p>The course aims to develop a profound understanding of the theoretical, empirical and political aspects of international trade. The determinants of international trade and trade patterns are analyzed. The course focuses also on the international trade system and the globalisation. Case studies ease and deepen the understanding of international trade theory and policy. Interactions between international financial theory and trade theory will be outlined.</p> <p>"Current Topics in Energy Economics"</p> <p>The seminar is grounded in a series of topics that explore substantive economical issues as well as political processes regarding the energy sector. In addition to readings from a wide variety of sources, the seminar will include guest appearances from nationally recognized policy makers, practitioners, and academics.</p> |
| Inhalt | <p>"International Financial Relations"</p> <p>1. Currency Market; 2. Balance of Payments and Exchange Rates; 3. Choice of Exchange Rate Regime; 4. Interest Rate Parity and Purchasing Power Parity; 5. Other Exchange Rate Models; 6. Monetary and Fiscal Policies in an Open</p> |

Economy; 7. Determinants of the Current Account and the Balance of Payments; 8. Capital Flows, Growth and Economic Development; 9. Credibility and Currency Crisis; 10. Gold Standard, Bretton Woods System, Currency Boards; 11. Free Float: Foreign Exchange Interventions and International Policy Coordination; 12. Currency Baskets

"International Economic Relations"

1. The Basic Model and Terms of Trade; 2. Absolute and Comparative Advantage; 3. Factor Endowment Model by Heckscher/Ohlin; 4. Imperfect Competition, Scale Effects and Product Variety; 5. Resource Trade, Outsourcing and Product Fragmentation; 6. International Factor Movement: Labour and Capital; 7. Instruments of Trade Policy; 8. Political Economy of Trade Policy; 9. Trade Policy and Imperfect Competition; 10. Trade Controls in Practice; 11. Trade Policy in Developing Countries; 12. Controversies in Trade Policy

"Current Topics in Energy Economics"

This seminar provides students with exposure to a wide range of current energy and energy-related topics. The primary focus is on European nation-states based policies at the state, regional and federal level as well as the diverse enterprise policies. We will also touch briefly on transnational policies and practices for comparative purposes.

Teilnahmevoraussetzungen

Teilnahme an den Modulen "Volkswirtschaftliche Grundlagen" (07-304-1102) und "Economics of the Energy Sector I" (31-304-2103)

Literaturangabe

siehe Internetseite des Deutsch-Russischen Instituts für Energiepolitik und Energiewirtschaft

Vergabe von Leistungspunkten

Leistungspunkte werden mit erfolgreichem Abschluss des Moduls vergeben. Näheres regelt die Prüfungsordnung.

Prüfungsleistungen und -vorleistungen

| Modulprüfung: | |
|---|--|
| Projektarbeit: schriftliche Ausarbeitung (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.), mit Wichtung: 1 | Vorlesung mit integrierter Übung "International Economic Relations - Internationale Wirtschaftsbeziehungen" (2SWS) |
| Klausur 90 Min., mit Wichtung: 1 | Vorlesung mit integrierter Übung "International Financial Relations - Internationale Finanzbeziehungen" (2SWS) |
| | Vorlesung mit integrierter Übung "Current Topics in Energy Economics - Aktuelle Fragen der Energiewirtschaft" (2SWS) |

Master of Science International Energy Economic and Business Administration

| Akademischer Grad | Modulnummer | Modulform |
|-------------------|-------------|-----------|
| Master of Science | 07-304-3103 | Pflicht |

| | |
|------------------------------|--|
| Modultitel | Business Administration in the Energy Sector II Betriebswirtschaftliche Aspekte der Energiewirtschaft II |
| Modultitel (englisch) | Business Administration in the Energy Sector II |
| Empfohlen für: | 3. Semester |
| Verantwortlich | Deutsch-Russisches Institut für Energiepolitik und Energiewirtschaft |
| Dauer | 1 Semester |
| Modulturnus | jedes Wintersemester |
| Lehrformen | <ul style="list-style-type: none"> • Vorlesung mit integrierter Übung "Corporate Governance in the Energy Sector - Corporate Governance in der Energiewirtschaft" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h • Vorlesung mit integrierter Übung "Network Operators in the Energy Sector - Netzbetreiber in der Energiewirtschaft" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h • Vorlesung mit integrierter Übung "Environmental Protection in the Energy Sector and Renewable Energies - Umweltschutz in der Energiewirtschaft und erneuerbare Energien" (2 SWS) = 30 h Präsenzzeit und 70 h Selbststudium = 100 h |
| Arbeitsaufwand | 10 LP = 300 Arbeitsstunden (Workload) |
| Verwendbarkeit | Master of Science „International Energy Economics and Business Administration“ |
| Ziele | <p>"Corporate Governance in the Energy Sector"</p> <p>Privatisation, liberalisation and re-regulation have become major forces shaping societies and economies the world over. These forces have brought along major changes in the ownership and structure of utility industries. By the end of the modul students will be familiar with the impact of these developments on national institutions of corporate governance, i.e. ownership structure of companies and the system of corporate law and voting rights.</p> <p>"Network Operators in the Energy Sector"</p> <p>In liberalized energy markets, the network operators are responsible for providing sufficient reliability of supply. At the same time, reductions of asset and operating costs are expected to allow for low grid usage fees and, consequently, for low energy prices. Both aspects are usually controlled by regulation authorities who determine thresholds for certain supply reliability indicators and acceptable grid usage fees. Thus, the goal of network operators is to maintain the required supply quality with minimal costs. Students will acquire detailed knowledge about the regulatory framework and its managerial consequences.</p> <p>"Environmental Protection in the Energy Sector and Renewable Energies"</p> <p>Students are introduced to and learn to apply instruments and tools of environmental protection in the energy sector. This includes aspects of sustainability management, related risks management and management of technological safety based, all of which will be based on topical issues in the</p> |

sector.

Inhalt

"Corporate Governance in the Energy Sector"

The advent of liberalisation has neither induced convergence between national models of capitalism nor eliminated sectoral regulation. The institutions of corporate governance are mediated by their interaction with wider institutional framework in which they are embedded. In particular, it is within their interaction with national regulatory policies that the institutions of corporate governance matter.

"Network Operators in the Energy Sector"

The traditional model of regulation in the energy sector encompassed three functions: generation, transmission, and local distribution. Usually these functions were consolidated into a single entity. Regulation of the industry was justified on the basis that energy generation, transmission and distribution were natural monopolies; to achieve scale economies and avoid wasteful duplication of services, the selection of a single firm to provide service would best satisfy the public interest and necessity. Under the new deregulated system, market forces will set prices for transmission services even if the wires and pipelines function will remain more or less regulated. Nevertheless the network operator has to cope with a multifarious set of expectations: such as lowering of costs, security of supply, providing network access etc.

"Environmental Protection in the Energy Sector and Renewable Energies"

Systematic development of the fundamental knowledge of technological, legal and managerial aspects of environmental protection in the energy sector. This will include extraction, transport, preparation, storage, and consumption of fuels; the integration of environmental and safety aspects in the corporate environment; the management of environmental and safety aspects with regard to construction and operation of large infrastructure installations. Application examples will help to consolidate the acquired knowledge.

Teilnahmevoraussetzungen

Teilnahme an den Modulen "Betriebswirtschaftliche Grundlagen" (07-304-1103) und "Business Administration in the Energy Sector II" (31-304-2103)

Literaturangabe

siehe Internetseite des Deutsch-Russischen Instituts für Energiepolitik und Energiewirtschaft

Vergabe von Leistungspunkten

Leistungspunkte werden mit erfolgreichem Abschluss des Moduls vergeben. Näheres regelt die Prüfungsordnung.

Prüfungsleistungen und -vorleistungen

| Modulprüfung: | |
|---|---|
| Projektarbeit: schriftliche Ausarbeitung (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.), mit Wichtung: 1 | Vorlesung mit integrierter Übung "Corporate Governance in the Energy Sector - Corporate Governance in der Energiewirtschaft" (2SWS) |
| Klausur 90 Min., mit Wichtung: 1 | Vorlesung mit integrierter Übung "Network Operators in the Energy Sector - Netzbetreiber in der Energiewirtschaft" (2SWS) |
| | Vorlesung mit integrierter Übung "Environmental Protection in the Energy Sector and Renewable Energies - Umweltschutz in der Energiewirtschaft und erneuerbare Energien" (2SWS) |

Master of Science International Energy Economic and Business Administration

| Akademischer Grad | Modulnummer | Modulform |
|-------------------|-------------|-----------|
| Master of Science | 07-304-4101 | Pflicht |

Modultitel **Praktikum**

Modultitel (englisch) Internship

Empfohlen für: 4. Semester

Verantwortlich Deutsch-Russisches Institut für Energiepolitik und Energiewirtschaft

Dauer 1 Semester

Modulturnus jedes Sommersemester

Lehrformen

Arbeitsaufwand 10 LP = 300 Arbeitsstunden (Workload)

Verwendbarkeit Master of Science „International Energy Economics and Business Administration“

Ziele Im Rahmen des Praktikums kommen die Studierenden mit der Arbeitswelt, vorzugsweise in der Energiewirtschaft, in Kontakt. Das Ziel besteht darin, weitere praxisrelevante Kenntnisse zu erwerben sowie berufliche Fähigkeiten zu entwickeln und auszubauen.

Inhalt Das Praktikum eröffnet Einblicke in das berufliche Umfeld und gibt die Möglichkeit, erworbenes Wissen, Kenntnisse und analytische Werkzeuge zur Anwendung zu bringen.

Die Betreuung erstreckt sich über die gesamte Praktikumszeit. Regelmäßige Treffen dienen dem Erfahrungsaustausch und der Erörterung der Inhalte des Praktikums.

Teilnahmevoraussetzungen keine

Literaturangabe siehe Internetseite des Deutsch-Russischen Instituts für Energiepolitik und Energiewirtschaft

Vergabe von Leistungspunkten Leistungspunkte werden mit erfolgreichem Abschluss des Moduls vergeben. Näheres regelt die Prüfungsordnung.

Prüfungsleistungen und -vorleistungen

Modulprüfung: Praktikumsbericht (Bearbeitungszeit: 2 Wochen) , mit Wichtung: 1

