

Universität Leipzig
Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät

Vierte Änderungssatzung zur Prüfungsordnung für den Masterstudiengang Betriebswirtschaftslehre (Management Science) an der Universität Leipzig

Vom 26. September 2016

Aufgrund des Gesetzes über die Freiheit der Hochschulen im Freistaat Sachsen (Sächsisches Hochschulfreiheitsgesetz – SächsHSFG) in der Fassung der Bekanntmachung vom 15. Januar 2013 (SächsGVBl. S. 3), zuletzt geändert durch Artikel 11 des Gesetzes begleitender Regelungen zum Doppelhaushalt 2015/2016 (Haushaltsbegleitgesetz 2015/2016 – HBG 2015/2016) vom 29. April 2015 (SächsGVBl. S. 349), hat die Universität Leipzig am 7. Juli 2016 folgende Vierte Änderungssatzung zur Prüfungsordnung für den Masterstudiengang Betriebswirtschaftslehre (Management Science) an der Universität Leipzig erlassen.

Artikel 1

Die Prüfungsordnung für den Masterstudiengang Betriebswirtschaftslehre (Management Science) an der Universität Leipzig vom 19. November 2013 (Amtliche Bekanntmachungen der Universität Leipzig Nr. 61, S. 1 bis 47), zuletzt geändert durch die Dritte Änderungssatzung vom 26. August 2016 (Amtliche Bekanntmachungen der Universität Leipzig Nr. 36, S. 1 bis 37), wird wie folgt geändert:

1. Zu § 26

- a) § 26 Abs. 3, 1. Schwerpunkt: Marketing, Distribution und Service, S. 1 und 2 werden wie folgt neu gefasst:

Die Module 07-201-1101, 07-201-1102, 07-201-2502, 07-201-2503 und 07-201-2211 im Umfang von 40 Leistungspunkten sind obligatorisch zu belegen.

Aus den Modulen 07-201-1204, 07-201-1206, 07-201-1215, 07-201-1220, 07-201-1222, 07-201-1237 und 07-201-1238, 07-201-2209, 07-201-2219 und 07-201-2504 sind Module im Umfang von 20 LP zu wählen

- b) § 26 Abs. 3, 3. Schwerpunkt: Immobilienmanagement, S. 2 wird wie folgt neu gefasst:

„Aus den Modulen 07-201-1101, 07-201-1102, 07-201-1212, 07-201-1216, 07-201-1218, 07-201-2211, 07-201-2225, 07-201-2218, 07-201-2220, 07-201-2403, 07-201-2502 und 07-201-3201 sind Module im Umfang von 20 LP zu wählen.“

- c) § 26 Abs. 3, 5. Schwerpunkt: Dienstleistung und Personalwirtschaft, S. 2 wird wie folgt neu gefasst:

Aus den Modulen 07-201-1101, 07-201-1102, 07-201-1206, 07-201-1212, 07-201-1217 bis 07-201-1219, 07-201-1224, 07-201-1231, 07-201-1232, 07-201-1237, 07-201-1238, 07-201-2201, 07-201-2206, 07-201-2211, 07-201-2218, 07-201-2404 und 07-201-2502 sind Module im Umfang von 20 LP zu wählen.

2. Zur Anlage

- a) In der Anlage zum Schwerpunkt: „Marketing, Distribution und Services“ werden die Module
- 07-201-1207 „Instrumente und Strategien des Marketing“
 - 07-201-1209 „Marktforschung“ und
 - 07-201-3202 „Aktuelle Probleme der Marketingforschung“
- ersatzlos gestrichen.

Die Module

- 07-201-2502 „Grundlagen der Marketingwissenschaft“
- 07-201-2503 „Vertiefte Marketingwissenschaft“
- 07-201-2504 „Aktuelle Probleme des Marketings“

werden neu aufgenommen.

- b) In der Anlage zum Schwerpunkt: „Immobilienmanagement“ wird das Modul 07-201-1209 „Marktforschung“ ersatzlos gestrichen. Das Modul 07-201-2502 „Grundlagen der Marketingwissenschaft“, wird neu aufgenommen.

- c) In der Anlage zum Schwerpunkt: Dienstleistung und Personalwirtschaft wird das Modul 07-201-1209 „Marktforschung“ ersatzlos gestrichen.
Das Modul 07-201-2502 „Grundlagen der Marketingwissenschaft“, wird neu aufgenommen.
- d) In der Anlage „kein Schwerpunkt“ werden die Module
- 07-201-1207 „Instrumente und Strategien des Marketing“
 - 07-201-1209 „Marktforschung“ und
 - 07-201-3202 „Aktuelle Probleme der Marketingforschung“ ersatzlos gestrichen.

Die Module

- 07-201-2502 „Grundlagen der Marketingwissenschaft“
 - 07-201-2503 „Vertiefte Marketingwissenschaft“ und
 - 07-201-2504 „Aktuelle Probleme des Marketings“
- werden neu aufgenommen.

Die Anlagen werden aufgrund der genannten Änderungen neu gefasst; die Neufassungen sind dieser Änderungssatzung beigelegt

Artikel 2

1. Diese Änderungssatzung zur Prüfungsordnung für den Masterstudiengang Betriebswirtschaftslehre an der Universität Leipzig tritt am 1. Oktober 2016 in Kraft und wird in den Amtlichen Bekanntmachungen der Universität Leipzig veröffentlicht. Sie gilt für alle in den Masterstudiengang Betriebswirtschaftslehre immatrikulierten Studierenden.
2. Diese Änderungssatzung wurde vom Fakultätsrat der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät am 18. Mai 2016 beschlossen. Sie wurde am 7. Juli 2016 durch das Rektorat genehmigt.
3. Soweit Studierende vor dem Inkrafttreten dieser Änderungssatzung eine von ihr betroffene Modulprüfung nicht bestanden haben, ist die Modulprüfung nach den Regelungen der Prüfungsordnung in der bei Anmeldung zur Modulprüfung gültigen Fassung zu wiederholen.
4. Sofern die von dieser Änderungssatzung betroffenen Module 07-201-1207, 07-201-1209 oder 07-201-3202 bereits absolviert wurden, gehen diese in die Berechnung der Masternote gem. § 12 Abs. 1 PO ein. Die

neu aufgenommenen Module 07-201-2502, 07-201-2503 und 07-201-2504 müssen nicht mehr belegt werden.

5. In nachfolgende Veröffentlichungen der Prüfungsordnung für den Masterstudiengang Betriebswirtschaftslehre an der Universität Leipzig werden die Änderungen dieser Satzung eingefügt.

Leipzig, den 26. September 2016

Professor Dr. med. Beate A. Schücking
Rektorin

**Anlage zur Prüfungsordnung des Studienganges
Master of Science Betriebswirtschaftslehre
(Schwerpunkt: Marketing, Distribution und Services)**

Modul/zugehörige Lehrveranstaltungen mit Gegenstand und Art (Umfang der LV)	empfohlenes Semester	Pflicht/Wahl/Wahlpflicht	Moduldauer in Semestern	Prüfungsvorleistungen	Prüfungsleistung Art/Dauer	Wichtung	Leistungspunkte (LP)
Wahlpflichtplatzhalter 1-2 (Module im Umfang von 20 LP aus 07-201-1204, -1206, -1215, -1220, -1222, -1237, -1238, -2209, -2219 und -2504)	1./2./3./4.	P	1-2				20
Wahlpflichtplatzhalter 3-6 (Module im Umfang von 40 LP gem. § 26 Abs. 3, Nr. 1 PO)	1./2./3./4.	P	1-2				40
07-201-1101 Handelsmanagement 1	1./3.	P	1		Klausur 60 Min.	1	5
Vorlesung "Handelsmanagement 1" (3SWS)							
07-201-2502 Grundlagen der Marketingwissenschaft	1.	P	1				10
Vorlesung mit seminaristischem Anteil "Marketinggrundlagen" (4SWS)					Klausur 90 Min.	1	
Seminar "Datenerhebung" (4SWS)					Projektarbeit: Präsentation (10 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (12 Wochen)	1	
07-201-1102 Handelsmanagement 2	2./4.	P	1		Fallstudie (Bearbeitungszeit 2 Wochen) mit Präsentation (30 Min.)	1	5
Übung "Handelsmanagement 2" (3SWS)							
07-201-2211 Service Organizations und Kundenorientierung	2./4.	P	1				10
Vorlesung "Service Organizations und Kundenorientierung" (2SWS)					Klausur 60 Min.	1	
Übung "Service Organizations und Kundenorientierung" (2SWS)							
Seminar "Service Organizations und Kundenorientierung" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	

07-201-2503	2.	P	1		Projektarbeit: Präsentation (20 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (12 Wochen)	1	10
Vertiefte Marketingwissenschaft							
Seminar "Aktuelle Probleme der Marketingforschung" (4SWS)							
Vorlesung mit integrierter Übung "Datenauswertung" (4SWS)							
Masterarbeit							20
Summe:							120

Wahlpflichtmodule Master of Science Betriebswirtschaftslehre
(Schwerpunkt: Marketing, Distribution und Services)

Modul/zugehörige Lehrveranstaltungen mit Gegenstand und Art (Umfang der LV)	empfohlenes Semester	Pflicht/Wahl/Wahlpflicht	Moduldauer in Semestern	Prüfungsvorleistungen	Prüfungsleistung Art/Dauer	Wichtung	Leistungspunkte (LP)
07-201-1204 Entscheidungsorientiertes Controlling	1./3.	WP	1				5
Vorlesung "Entscheidungsorientiertes Controlling" (2SWS)					Klausur 90 Min.	1	
Übung "Entscheidungsorientiertes Controlling" (2SWS)							
07-201-1206 Immobilienanalyse	1./3.	WP	1				10
Seminar "Immobilienanalyse" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (6 Wochen) und Präsentation (30 Min.)	1	
Übung "Immobilienanalyse" (4SWS)					Klausur 90 Min.	1	
07-201-1215 Strategien, Preissetzung und Kapazitätsmanagement bei Dienstleistungen	1./3.	WP	1				10
Vorlesung "Strategien, Preissetzung und Kapazitätsmanagement bei Dienstleistungen" (2SWS)					Klausur 60 Min.	1	
Übung "Strategien, Preissetzung und Kapazitätsmanagement bei Dienstleistungen" (2SWS)							
Seminar "Strategien, Preissetzung und Kapazitätsmanagement bei Dienstleistungen" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	
07-201-1220 Marktperspektive bei Unternehmensgründungen	1./2./3./4.	WP	1		Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	5
Seminar "Marktperspektive bei Unternehmensgründungen" (2SWS)							
07-201-1237 Investments 1	1.	WP	1		Klausur (75% Multiple Choice) 60 Min.	1	5
Vorlesung mit integrierter Übung "Investments 1" (4SWS)							
07-201-1222 Gesundheitsmanagement	2./4.	WP	1		Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	5
Seminar "Gesundheitsmanagement" (2SWS)							
07-201-1238 Investments 2	2.	WP	1		Klausur (75% Multiple Choice) 60 Min.	1	5
Vorlesung mit integrierter Übung "Investments 2" (4SWS)							

07-201-2209 Personalfunktionen	2./4.	WP	1				10
Vorlesung "Personalfunktionen" (2SWS)					Klausur 60 Min.	1	
Übung "Personalfunktionen" (2SWS)							
Seminar "Personalfunktionen" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	2	
07-201-2219 Management von Innovationen im internationalen Kontext	2./4.	WP	1				10
Vorlesung "Management von Innovationen im internationalen Kontext" (2SWS)					Klausur 60 Min.	2	
Übung "Management von Innovationen im internationalen Kontext" (2SWS)							
Seminar "Management von Innovationen im internationalen Kontext" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	
07-201-2504 Aktuelle Probleme des Marketings	2.	WP	1		Projektarbeit: Präsentation (15 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (12 Wochen)	1	10
Seminar "Aktuelle Probleme des Marketings" (4SWS)							

**Anlage zur Prüfungsordnung des Studienganges
Master of Science Betriebswirtschaftslehre
(Schwerpunkt: Immobilienmanagement)**

Modul/zugehörige Lehrveranstaltungen mit Gegenstand und Art (Umfang der LV)	empfohlenes Semester	Pflicht/Wahl/Wahlpflicht	Moduldauer in Semestern	Prüfungsvorleistungen	Prüfungsleistung Art/Dauer	Wichtung	Leistungspunkte (LP)
Wahlpflichtplatzhalter 1-2 (Module im Umfang von 20 LP aus 07-201-1101, -1102, -1212, -1216, -1218, -2211, -2218, -2220, -2225, -2403, -2502 und -3201)	1./2./3./4.	P	1–2				20
Wahlpflichtplatzhalter 3-6 (Module im Umfang von 40 LP gem. § 26 Abs. 3, Nr. 3 PO)	1./2./3./4.	P	1–2				40
07-201-1206 Immobilienanalyse	1./3.	P	1				10
Seminar "Immobilienanalyse" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (6 Wochen) und Präsentation (30 Min.)	1	
Übung "Immobilienanalyse" (4SWS)					Klausur 90 Min.	1	
07-201-1214 Stadtmanagement I	1./3.	P	1		Projektarbeit: Präsentation (30 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (12 Wochen)	1	10
Vorlesung "Stadtmanagement I" (2SWS)							
Seminar "Stadtmanagement I" (4SWS)							
07-201-2201 Bau- und Planungsmanagement	2./4.	P	1				10
Vorlesung "Bau- und Planungsmanagement" (2SWS)					Klausur* 90 Min.	1	
Seminar "Bau- und Planungsmanagement" (4SWS)					Projektarbeit: Referat (15 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (4 Wochen)*	1	
07-201-2204 Immobilieninvestment	2./4.	P	1				10
Seminar "Immobilieninvestment" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (6 Wochen) und Präsentation (30 Min.)	1	
Übung "Immobilieninvestment" (4SWS)					Klausur 90 Min.	1	
Masterarbeit							20
Summe:							120

* Diese Prüfungsleistungen müssen bestanden sein.

Wahlpflichtmodule Master of Science Betriebswirtschaftslehre
(Schwerpunkt: Immobilienmanagement)

Modul/zugehörige Lehrveranstaltungen mit Gegenstand und Art (Umfang der LV)	empfohlenes Semester	Pflicht/Wahl/Wahlpflicht	Moduldauer in Semestern	Prüfungsvorleistungen	Prüfungsleistung Art/Dauer	Wichtung	Leistungspunkte (LP)
07-201-1101 Handelsmanagement 1	1./3.	WP	1		Klausur 60 Min.	1	5
Vorlesung "Handelsmanagement 1" (3SWS)							
07-201-1212 Public Management und Public Governance	1./3.	WP	1				10
Vorlesung "Modernisierung des öffentlichen Sektors" (2SWS)					Klausur 60 Min.	1	
Vorlesung "Public Governance" (2SWS)							
Projektseminar "Public Management und Public Governance" (4SWS)					Projektarbeit: Präsentation (20 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (4 Wochen)	2	
07-201-1216 Tax Effects, Tax Burden and Tax Planning	1./3.	WP	1				10
Vorlesung "Tax Effects, Tax Burden and Tax Planning" (2SWS)					Klausur 90 Min.	2	
Übung "Steuerwirkung und Steuerplanung" (2SWS)							
Seminar "Präsentationsseminar" (2SWS)					Präsentationserarbeitung und Referat (20 Min.)	1	
07-201-1218 Versicherungsmanagement - Rechnungslegung im Versicherungsunternehmen	1./3.	WP	1				10
Vorlesung "Rechnungslegung im Versicherungsunternehmen" (2SWS)					Klausur 60 Min.	2	
Übung "Jahresabschlussanalyse von Versicherungsunternehmen" (2SWS)							
Seminar "Aktuelle Fragen in der Versicherungswirtschaft" (2SWS)					Projektarbeit: Präsentation (20 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (4 Wochen)	1	
07-201-2403 Finanzmarktregulierung	1./3.	WP	1		Projektarbeit: Präsentation (30 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (12 Wochen)	1	10
Vorlesung "Finanzmarktregulierung" (2SWS)							
E-Learning-Veranstaltung "Finanzmarktregulierung" (2SWS)							
Seminar "Finanzmarktregulierung" (2SWS)							

07-201-2502 Grundlagen der Marketingwissenschaft	1.	WP	1				10
Vorlesung mit seminaristischem Anteil "Marketinggrundlagen" (4SWS)					Klausur 90 Min.	1	
Seminar "Datenerhebung" (4SWS)					Projektarbeit: Präsentation (10 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (12 Wochen)	1	
07-201-1102 Handelsmanagement 2	2./4.	WP	1		Fallstudie (Bearbeitungszeit 2 Wochen) mit Präsentation (30 Min.)	1	5
Übung "Handelsmanagement 2" (3SWS)							
07-201-2211 Service Organizations und Kundenorientierung	2./4.	WP	1				10
Vorlesung "Service Organizations und Kundenorientierung" (2SWS)					Klausur 60 Min.	1	
Übung "Service Organizations und Kundenorientierung" (2SWS)							
Seminar "Service Organizations und Kundenorientierung" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	
07-201-2218 Versicherungsmanagement - Steuerung von Versicherungsunternehmen	2./4.	WP	1				10
Vorlesung "Unternehmenssteuerung im Versicherungsunternehmen" (2SWS)					Klausur 60 Min.	2	
Vorlesung "Aktuelle Herausforderungen in der Versicherungswirtschaft" (2SWS)							
Seminar "Aktuelle Fragen in der Versicherungswirtschaft" (2SWS)					Projektarbeit: Präsentation (20 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (4 Wochen)	1	
07-201-2220 Water, Waste Water and Waste	2.	WP	1		Klausur 90 Min.	1	10
Vorlesung mit integrierter Übung "Water, Waste Water and Waste" (3SWS)							
Seminar "Water, Waste Water and Waste" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	
Exkursion "Water, Waste Water and Waste" (1SWS)							
07-201-2225 Stadtmanagement II	2./4.	WP	1		Projektarbeit: Präsentation (15 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (12 Wochen)	1	10
Vorlesung "Stadtmanagement II" (2SWS)							
Seminar "Stadtmanagement II" (4SWS)							
07-201-3201 Immobilienresearch	3.-4.	WP	2		Projektarbeit: Hausarbeit (12 Wochen) und Präsentation (60 Min.)	1	10
Seminar "Immobilienresearch" (6SWS)							

**Anlage zur Prüfungsordnung des Studienganges
Master of Science Betriebswirtschaftslehre
(Schwerpunkt: Dienstleistungen und Personalwirtschaft)**

Modul/zugehörige Lehrveranstaltungen mit Gegenstand und Art (Umfang der LV)	empfohlenes Semester	Pflicht/Wahl/Wahlpflicht	Moduldauer in Semestern	Prüfungsvorleistungen	Prüfungsleistung Art/Dauer	Wichtung	Leistungspunkte (LP)
Wahlpflichtplatzhalter 1-2 (Module im Umfang von 20 LP aus 07-201-1101, -1102, -1206, -1212, -1217 bis -1219, -1224, -1231, -1232, -1237, -1238, -2201, -2206, -2211, -2218, -2404 und -2502)	1./2./3./4.	P	1-2				20
Wahlpflichtplatzhalter 3-6 (Module im Umfang von 40 LP gem. § 26 Abs. 3, Nr. 5 PO)	1./2./3./4.	P	1-2				40
07-201-1211 Personal- und Organisationsökonomik	1./3.	P	1				10
Vorlesung "Personal- und Organisationsökonomik" (2SWS)					Klausur 60 Min.	1	
Übung "Personal- und Organisationsökonomik" (2SWS)							
Seminar "Personal- und Organisationsökonomik" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	2	
07-201-1215 Strategien, Preissetzung und Kapazitätsmanagement bei Dienstleistungen	1./3.	P	1				10
Vorlesung "Strategien, Preissetzung und Kapazitätsmanagement bei Dienstleistungen" (2SWS)					Klausur 60 Min.	1	
Übung "Strategien, Preissetzung und Kapazitätsmanagement bei Dienstleistungen" (2SWS)							
Seminar "Strategien, Preissetzung und Kapazitätsmanagement bei Dienstleistungen" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	
07-201-2209 Personalfunktionen	2./4.	P	1				10
Vorlesung "Personalfunktionen" (2SWS)					Klausur 60 Min.	1	
Übung "Personalfunktionen" (2SWS)							
Seminar "Personalfunktionen" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	2	

07-201-2219 Management von Innovationen im internationalen Kontext	2./4.	P	1				10
Vorlesung "Management von Innovationen im internationalen Kontext" (2SWS)					Klausur 60 Min.	2	
Übung "Management von Innovationen im internationalen Kontext" (2SWS)							
Seminar "Management von Innovationen im internationalen Kontext" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	
Masterarbeit							20
Summe:							120

* Diese Prüfungsleistungen müssen bestanden sein.

Wahlpflichtmodule Master of Science Betriebswirtschaftslehre
(Schwerpunkt: Dienstleistungen und Personalwirtschaft)

Modul/zugehörige Lehrveranstaltungen mit Gegenstand und Art (Umfang der LV)	empfohlenes Semester	Pflicht/Wahl/Wahlpflicht	Moduldauer in Semestern	Prüfungsvorleistungen	Prüfungsleistung Art/Dauer	Wichtung	Leistungspunkte (LP)
07-201-1101 Handelsmanagement 1	1./3.	WP	1		Klausur 60 Min.	1	5
Vorlesung "Handelsmanagement 1" (3SWS)							
07-201-1206 Immobilienanalyse	1./3.	WP	1				10
Seminar "Immobilienanalyse" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (6 Wochen) und Präsentation (30 Min.)	1	
Übung "Immobilienanalyse" (4SWS)					Klausur 90 Min.	1	
07-201-1212 Public Management und Public Governance	1./3.	WP	1				10
Vorlesung "Modernisierung des öffentlichen Sektors" (2SWS)					Klausur 60 Min.	1	
Vorlesung "Public Governance" (2SWS)							
Projektseminar "Public Management und Public Governance" (4SWS)					Projektarbeit: Präsentation (20 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (4 Wochen)	2	
07-201-1217 Unternehmensbewertung	1./3.	WP	1				5
Vorlesung "Unternehmensbewertung" (2SWS)					Klausur 90 Min.	1	
Übung "Unternehmensbewertung" (2SWS)							
07-201-1218 Versicherungsmanagement - Rechnungslegung im Versicherungsunternehmen	1./3.	WP	1				10
Vorlesung "Rechnungslegung im Versicherungsunternehmen" (2SWS)					Klausur 60 Min.	2	
Übung "Jahresabschlussanalyse von Versicherungsunternehmen" (2SWS)							
Seminar "Aktuelle Fragen in der Versicherungswirtschaft" (2SWS)					Projektarbeit: Präsentation (20 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (4 Wochen)	1	
07-201-1219 Entgeltmanagement	1./3.	WP	1				10
Vorlesung "Entgeltmanagement" (2SWS)					Klausur 60 Min.	1	
Übung "Entgeltmanagement" (2SWS)							
Seminar "Entgeltmanagement" (2SWS)					Präsentation (20 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (4 Wochen)	1	

07-201-1237 Investments 1	1.	WP	1		Klausur (75% Multiple Choice) 60 Min.	1	5
Vorlesung mit integrierter Übung "Investments 1" (4SWS)							
07-201-2502 Grundlagen der Marketingwissenschaft	1.	WP	1				10
Vorlesung mit seminaristischem Anteil "Marketinggrundlagen" (4SWS)					Klausur 90 Min.	1	
Seminar "Datenerhebung" (4SWS)					Projektarbeit: Präsentation (10 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (12 Wochen)	1	
07-201-1102 Handelsmanagement 2	2./4.	WP	1		Fallstudie (Bearbeitungszeit 2 Wochen) mit Präsentation (30 Min.)	1	5
Übung "Handelsmanagement 2" (3SWS)							
07-201-1224 Aktuelle Fragestellungen in der Dienstleistungsforschung	2./4.	WP	1		Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	5
Vorlesung mit seminaristischem Anteil "Aktuelle Fragestellungen in der Dienstleistungsforschung" (4SWS)							
07-201-1231 Verhaltensorientiertes Controlling	2./4.	WP	1		Klausur 90 Min.	1	5
Vorlesung "Verhaltensorientiertes Controlling" (2SWS)							
Übung "Verhaltensorientiertes Controlling" (2SWS)							
07-201-1238 Investments 2	2.	WP	1		Klausur (75% Multiple Choice) 60 Min.	1	5
Vorlesung mit integrierter Übung "Investments 2" (4SWS)							
07-201-2201 Bau- und Planungsmanagement	2./4.	WP	1				10
Vorlesung "Bau- und Planungsmanagement" (2SWS)					Klausur* 90 Min.	1	
Seminar "Bau- und Planungsmanagement" (4SWS)					Projektarbeit: Referat (15 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (4 Wochen)*	1	
07-201-2206 Innerbetriebliche Logistik und Grundzüge der Industrieplanung	2./4.	WP	1				5
Vorlesung "Innerbetriebliche Logistik und Grundzüge der Industrieplanung" (1SWS)					Klausur* 40 Min.	1	
Seminar "Innerbetriebliche Logistik und Grundzüge der Industrieplanung" (2SWS)					Projektarbeit: Referat (15 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (4 Wochen)*	1	
07-201-2211 Service Organizations und Kundenorientierung	2./4.	WP	1				10
Vorlesung "Service Organizations und Kundenorientierung" (2SWS)					Klausur 60 Min.	1	
Übung "Service Organizations und Kundenorientierung" (2SWS)							
Seminar "Service Organizations und Kundenorientierung" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	

07-201-2218 Versicherungsmanagement - Steuerung von Versicherungsunternehmen	2./4.	WP	1				10
Vorlesung "Unternehmenssteuerung im Versicherungsunternehmen" (2SWS)					Klausur 60 Min.	2	
Vorlesung "Aktuelle Herausforderungen in der Versicherungswirtschaft" (2SWS)							
Seminar "Aktuelle Fragen in der Versicherungswirtschaft" (2SWS)					Projektarbeit: Präsentation (20 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (4 Wochen)	1	
07-201-2404 Ausgewählte Themen der Bankbetriebslehre	2./4.	WP	1		Klausur 90 Min.	1	10
Vorlesung "Commercial Banking" (2SWS)							
Vorlesung "Investment Banking" (2SWS)							
E-Learning-Veranstaltung "Ausgewählte Themen der Bankbetriebslehre" (2SWS)							
07-201-1232 Seminar zum Controlling	3.	WP	1		Referat (40 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (12 Seiten)	1	5
Seminar "Controlling" (2SWS)							

* Diese Prüfungsleistungen müssen bestanden sein.

Anlage zur Prüfungsordnung des Studienganges

Master of Science Betriebswirtschaftslehre (kein Schwerpunkt)

Modul/zugehörige Lehrveranstaltungen mit Gegenstand und Art (Umfang der LV)	empfohlenes Semester	Pflicht/Wahl/Wahlpflicht	Moduldauer in Semestern	Prüfungsvorleistungen	Prüfungsleistung Art/Dauer	Wichtung	Leistungspunkte (LP)
Wahlpflichtplatzhalter 1 (Module im Umfang von 60 LP aus dem Modulangebot des Masterstudienganges BWL)	1./2./ 3./4.	P	1				60
Wahlpflichtplatzhalter 2 (Module im Umfang von 40 LP gem. § 26 Abs. 3, Nr. 7 PO)	1./2./ 3./4.	P	1				40
Masterarbeit							20
Summe:							120

* Diese Prüfungsleistungen müssen bestanden sein.

Wahlpflichtmodule Master of Science Betriebswirtschaftslehre (kein Schwerpunkt)

Modul/zugehörige Lehrveranstaltungen mit Gegenstand und Art (Umfang der LV)	empfohlenes Semester	Pflicht/Wahl/Wahlpflicht	Moduldauer in Semestern	Prüfungsvorleistungen	Prüfungsleistung Art/Dauer	Wichtung	Leistungspunkte (LP)
07-201-1101 Handelsmanagement 1	1./3.	WP	1		Klausur 60 Min.	1	5
Vorlesung "Handelsmanagement 1" (3SWS)							
07-201-1202 Basics in Sustainable Development	1./3.	WP	1				10
Vorlesung mit integrierter Übung "Integrated assessment of climate protection strategies" (2SWS)					Schriftliche Ausarbeitung (Bearbeitungszeit 4 Wochen)	1	
Vorlesung mit integrierter Übung "Urban geography, sociology and governance" (2SWS)					Klausur 90 Min.	1	
Vorlesung "Sustainability and corporate environmental management" (2SWS)							
07-201-1204 Entscheidungsorientiertes Controlling	1./3.	WP	1				5
Vorlesung "Entscheidungsorientiertes Controlling" (2SWS)					Klausur 90 Min.	1	
Übung "Entscheidungsorientiertes Controlling" (2SWS)							
07-201-1206 Immobilienanalyse	1./3.	WP	1				10
Seminar "Immobilienanalyse" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (6 Wochen) und Präsentation (30 Min.)	1	
Übung "Immobilienanalyse" (4SWS)					Klausur 90 Min.	1	
07-201-1211 Personal- und Organisationsökonomik	1./3.	WP	1				10
Vorlesung "Personal- und Organisationsökonomik" (2SWS)					Klausur 60 Min.	1	
Übung "Personal- und Organisationsökonomik" (2SWS)							
Seminar "Personal- und Organisationsökonomik" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	2	
07-201-1212 Public Management und Public Governance	1./3.	WP	1				10
Vorlesung "Modernisierung des öffentlichen Sektors" (2SWS)					Klausur 60 Min.	1	
Vorlesung "Public Governance" (2SWS)							
Projektseminar "Public Management und Public Governance" (4SWS)					Projektarbeit: Präsentation (20 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (4 Wochen)	2	

07-201-1214 Stadtmanagement I	1./3.	WP	1		Projektarbeit: Präsentation (30 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (12 Wochen)	1	10
Vorlesung "Stadtmanagement I" (2SWS)							
Seminar "Stadtmanagement I" (4SWS)							
07-201-1215 Strategien, Preissetzung und Kapazitätsmanagement bei Dienstleistungen	1./3.	WP	1				10
Vorlesung "Strategien, Preissetzung und Kapazitätsmanagement bei Dienstleistungen" (2SWS)					Klausur 60 Min.	1	
Übung "Strategien, Preissetzung und Kapazitätsmanagement bei Dienstleistungen" (2SWS)							
Seminar "Strategien, Preissetzung und Kapazitätsmanagement bei Dienstleistungen" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	
07-201-1216 Tax Effects, Tax Burden and Tax Planning	1./3.	WP	1				10
Vorlesung "Tax Effects, Tax Burden and Tax Planning" (2SWS)					Klausur 90 Min.	2	
Übung "Steuerwirkung und Steuerplanung" (2SWS)							
Seminar "Präsentationsseminar" (2SWS)					Präsentationserarbeitung und Referat (20 Min.)	1	
07-201-1217 Unternehmensbewertung	1./3.	WP	1				5
Vorlesung "Unternehmensbewertung" (2SWS)					Klausur 90 Min.	1	
Übung "Unternehmensbewertung" (2SWS)							
07-201-1218 Versicherungsmanagement - Rechnungslegung im Versicherungsunternehmen	1./3.	WP	1				10
Vorlesung "Rechnungslegung im Versicherungsunternehmen" (2SWS)					Klausur 60 Min.	2	
Übung "Jahresabschlussanalyse von Versicherungsunternehmen" (2SWS)							
Seminar "Aktuelle Fragen in der Versicherungswirtschaft" (2SWS)					Projektarbeit: Präsentation (20 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (4 Wochen)	1	
07-201-1219 Entgeltmanagement	1./3.	WP	1				10
Vorlesung "Entgeltmanagement" (2SWS)					Klausur 60 Min.	1	
Übung "Entgeltmanagement" (2SWS)							
Seminar "Entgeltmanagement" (2SWS)					Präsentation (20 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (4 Wochen)	1	
07-201-1220 Marktperspektive bei Unternehmensgründungen	1./2./3./4.	WP	1		Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	5
Seminar "Marktperspektive bei Unternehmensgründungen" (2SWS)							
07-201-1226 Jahresabschlusspolitik und -analyse	1./3.	WP	1		Klausur 90 Min.	1	5
Vorlesung "Jahresabschlusspolitik und -analyse" (2SWS)							
Übung "Jahresabschlusspolitik und -analyse" (2SWS)							

07-201-1227 Konzernrechnungslegung	1.	WP	1		Klausur 90 Min.	1	5
Vorlesung "Konzernrechnungslegung" (2SWS)							
Übung "Konzernrechnungslegung" (2SWS)							
07-201-1236 Wertpapierhandel in der Praxis	1./3.	WP	1		Projektarbeit: Präsentation (45 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (5 Wochen)	1	5
Seminar "Wertpapierhandel in der Praxis" (2SWS)							
07-201-1237 Investments 1	1.	WP	1		Klausur (75% Multiple Choice) 60 Min.	1	5
Vorlesung mit integrierter Übung "Investments 1" (4SWS)							
07-201-1239 Asset Allocation und Fonds-Selektion	1./3.	WP	1		Klausur (Multiple Choice) 60 Min.	1	5
Vorlesung mit integrierter Übung "Asset Allocation und Fonds-Selektion" (2SWS)							
07-201-1240 Verhandlungslehre (mit praktischen Übungen)	1./2./3./4.	WP	1		Referat 15 Min.	1	5
Seminar "Verhandlungslehre mit praktischen Übungen" (2SWS)							
07-201-2224 Negotiations and Conflict Management - Experiencing Decision Making	1./3.	WP	1		Essay (Bearbeitungsdauer von 4 Wochen)	1	5
Seminar "Negotiations and Conflict Management - Experiencing Decision Making" (2SWS)							
07-201-2226 Qualitätsmanagement	1.	WP	1		Projektarbeit: Präsentation (30 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (4 Wochen)	1	5
Vorlesung mit integrierter Übung "Qualitätsmanagement" (3SWS)							
07-201-2301 Immobilienbestand der Technikgeschichte, Aspekte der Denkmalpflege und Nachnutzungsstrategien	1./3.	WP	1				10
Vorlesung "Immobilienbestand der Technikgeschichte, Aspekte der Denkmalpflege und Nachnutzungsstrategien" (2SWS)					Klausur 40 Min.	1	
Seminar "Immobilienbestand der Technikgeschichte, Aspekte der Denkmalpflege und Nachnutzungsstrategien" (4SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (15 Min.)	1	
07-201-2403 Finanzmarktregulierung	1./3.	WP	1		Projektarbeit: Präsentation (30 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (12 Wochen)	1	10
Vorlesung "Finanzmarktregulierung" (2SWS)							
E-Learning-Veranstaltung "Finanzmarktregulierung" (2SWS)							
Seminar "Finanzmarktregulierung" (2SWS)							

07-201-2502 Grundlagen der Marketingwissenschaft	1.	WP	1				10
Vorlesung mit seminaristischem Anteil "Marketinggrundlagen" (4SWS)					Klausur 90 Min.	1	
Seminar "Datenerhebung" (4SWS)					Projektarbeit: Präsentation (10 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (12 Wochen)	1	
07-201-1102 Handelsmanagement 2	2./4.	WP	1		Fallstudie (Bearbeitungszeit 2 Wochen) mit Präsentation (30 Min.)	1	5
Übung "Handelsmanagement 2" (3SWS)							
07-201-1222 Gesundheitsmanagement	2./4.	WP	1		Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	5
Seminar "Gesundheitsmanagement" (2SWS)							
07-201-1223 International Taxation	2./4.	WP	1		Klausur 90 Min.	1	5
Vorlesung "International Taxation" (2SWS)							
Übung "International Taxation" (2SWS)							
07-201-1224 Aktuelle Fragestellungen in der Dienstleistungsforschung	2./4.	WP	1		Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	5
Vorlesung mit seminaristischem Anteil "Aktuelle Fragestellungen in der Dienstleistungsforschung" (4SWS)							
07-201-1225 Internationale Rechnungslegung	2.	WP	1		Klausur 90 Min.	1	5
Vorlesung "Internationale Rechnungslegung" (2SWS)							
Übung "Fallstudien zur internationalen Rechnungslegung" (2SWS)							
07-201-1228 Wirtschaftsprüfung	2.	WP	1		Präsentation (30 Min.)	1	5
Seminar "Wirtschaftsprüfung" (2SWS)							
07-201-1230 Rechnungslegungstheorie	2.	WP	1				5
Vorlesung "Rechnungslegungstheorie" (2SWS)					Klausur 90 Min.	1	
Übung "Rechnungslegungstheorie" (2SWS)							
07-201-1231 Verhaltensorientiertes Controlling	2./4.	WP	1		Klausur 90 Min.	1	5
Vorlesung "Verhaltensorientiertes Controlling" (2SWS)							
Übung "Verhaltensorientiertes Controlling" (2SWS)							
07-201-1233 Seminar zur Unternehmensbewertung	2./4.	WP	1				5
Seminar "Unternehmensbewertung" (2SWS)					Projektarbeit: schriftliche Ausarbeitung (4 Wochen) und Präsentation (40 Min.)	1	
07-201-1238 Investments 2	2.	WP	1		Klausur (75% Multiple Choice) 60 Min.	1	5
Vorlesung mit integrierter Übung "Investments 2" (4SWS)							

07-201-1241 Produktentwicklung im Institutionellen Asset Management	2./4.	WP	1		Klausur (Multiple Choice) 60 Min.	1	5
Vorlesung mit integrierter Übung "Produktentwicklung im Institutionellen Asset Management" (2SWS)							
07-201-2201 Bau- und Planungsmanagement	2./4.	WP	1				10
Vorlesung "Bau- und Planungsmanagement" (2SWS)					Klausur* 90 Min.	1	
Seminar "Bau- und Planungsmanagement" (4SWS)					Projektarbeit: Referat (15 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (4 Wochen)*	1	
07-201-2204 Immobilieninvestment	2./4.	WP	1				10
Seminar "Immobilieninvestment" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (6 Wochen) und Präsentation (30 Min.)	1	
Übung "Immobilieninvestment" (4SWS)					Klausur 90 Min.	1	
07-201-2205 Sustainable Energy Economics	2.	WP	1		Klausur 90 Min.	1	10
Vorlesung mit integrierter Übung "Energy Economics" (3SWS)							
Vorlesung mit integrierter Übung "Energy System Modeling" (3SWS)							
07-201-2206 Innerbetriebliche Logistik und Grundzüge der Industrieplanung	2./4.	WP	1				5
Vorlesung "Innerbetriebliche Logistik und Grundzüge der Industrieplanung" (1SWS)					Klausur* 40 Min.	1	
Seminar "Innerbetriebliche Logistik und Grundzüge der Industrieplanung" (2SWS)					Projektarbeit: Referat (15 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (4 Wochen)*	1	
07-201-2209 Personalfunktionen	2./4.	WP	1				10
Vorlesung "Personalfunktionen" (2SWS)					Klausur 60 Min.	1	
Übung "Personalfunktionen" (2SWS)							
Seminar "Personalfunktionen" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	2	
07-201-2211 Service Organizations und Kundenorientierung	2./4.	WP	1				10
Vorlesung "Service Organizations und Kundenorientierung" (2SWS)					Klausur 60 Min.	1	
Übung "Service Organizations und Kundenorientierung" (2SWS)							
Seminar "Service Organizations und Kundenorientierung" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	
07-201-2214 Land Management	2.	WP	1				10
Vorlesung mit integrierter Übung "Land Management in the European Context" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	
Vorlesung "Landscape Management" (2SWS)					Klausur 90 Min.	1	
Vorlesung "Integrated Brownfield Re-Use Strategies, Policies and Tools" (2SWS)							

07-201-2217 Water Resources Management	2.	WP	1		Klausur 90 Min.	1	10
Vorlesung mit integrierter Übung "Water resources management" (3SWS)							
Seminar "Water resources management" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	
Exkursion "Water resources management" (1SWS)							
07-201-2218 Versicherungsmanagement - Steuerung von Versicherungsunternehmen	2./4.	WP	1				10
Vorlesung "Unternehmenssteuerung im Versicherungsunternehmen" (2SWS)					Klausur 60 Min.	2	
Vorlesung "Aktuelle Herausforderungen in der Versicherungswirtschaft" (2SWS)							
Seminar "Aktuelle Fragen in der Versicherungswirtschaft" (2SWS)					Projektarbeit: Präsentation (20 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (4 Wochen)	1	
07-201-2219 Management von Innovationen im internationalen Kontext	2./4.	WP	1				10
Vorlesung "Management von Innovationen im internationalen Kontext" (2SWS)					Klausur 60 Min.	2	
Übung "Management von Innovationen im internationalen Kontext" (2SWS)							
Seminar "Management von Innovationen im internationalen Kontext" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	
07-201-2220 Water, Waste Water and Waste	2.	WP	1		Klausur 90 Min.	1	10
Vorlesung mit integrierter Übung "Water, Waste Water and Waste" (3SWS)							
Seminar "Water, Waste Water and Waste" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	
Exkursion "Water, Waste Water and Waste" (1SWS)							
07-201-2221 Energy Engineering and Management	2.	WP	1		Klausur 90 Min.	1	10
Vorlesung mit integrierter Übung "Energy Engineering" (3SWS)							
Vorlesung mit integrierter Übung "Energy Management" (3SWS)							
07-201-2222 Wirtschaftsgeschichte	2./4.	WP	1				10
Vorlesung "Wirtschaftsgeschichte der industriellen Welt" (2SWS)					Klausur* 90 Min.	1	
Seminar "Wirtschaftsgeschichte der industriellen Welt" (2SWS)					Projektarbeit: Hausarbeit (4 Wochen) und Präsentation (15 Min.)	1	
Übung "Geschichte der Wirtschaftstheorien" (2SWS)							
07-201-2225 Stadtmanagement II	2./4.	WP	1		Projektarbeit: Präsentation (15 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (12 Wochen)	1	10
Vorlesung "Stadtmanagement II" (2SWS)							
Seminar "Stadtmanagement II" (4SWS)							

07-201-2228 Air Pollution Abatement and Safety Management	2./4.	WP	1		Klausur 90 Min.	1	5
Vorlesung mit integrierter Übung "Air Pollution Abatement and Safety Management" (3SWS)							
07-201-2229 Energiepolitik im internationalen Vergleich	2./4.	WP	1		Projektarbeit: Präsentation (60 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (8 Wochen)	1	5
Seminar "Energiepolitik im internationalen Vergleich" (2SWS)							
07-201-2404 Ausgewählte Themen der Bankbetriebslehre	2./4.	WP	1		Klausur 90 Min.	1	10
Vorlesung "Commercial Banking" (2SWS)							
Vorlesung "Investment Banking" (2SWS)							
E-Learning-Veranstaltung "Ausgewählte Themen der Bankbetriebslehre" (2SWS)							
07-201-2405 Computational Finance	2./4.	WP	1		Klausur 90 Min.	1	10
Vorlesung "Computational Finance" (2SWS)							
E-Learning-Veranstaltung "Computational Finance" (2SWS)							
E-Learning-Veranstaltung "Financial Modeling mit MATLAB" (2SWS)							
07-201-2504 Aktuelle Probleme des Marketings	2.	WP	1		Projektarbeit: Präsentation (15 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (12 Wochen)	1	10
Seminar "Aktuelle Probleme des Marketings" (4SWS)							
07-201-1229 Aktuelle Fragen der Rechnungslegung und Rechnungslegungsforschung	3.	WP	1		Hausarbeit (4 Wochen) und Referat (20 Min.)	1	5
Seminar "Aktuelle Fragen der Rechnungslegung und Rechnungslegungsforschung" (2SWS)							
07-201-1232 Seminar zum Controlling	3.	WP	1		Referat (40 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (12 Seiten)	1	5
Seminar "Controlling" (2SWS)							
07-201-1234 Aktuelle Fragen zur Unternehmensbesteuerung	3.	WP	1				5
Seminar "Aktuelle Fragen zur Unternehmensbesteuerung" (2SWS)					Hausarbeit mit Präsentation (45 Min.)	1	
07-201-2227 Nachhaltigkeitsanalyse der Energiewende	3./4.	WP	1		Projektarbeit: Präsentation (15 Min.) mit schriftlicher Ausarbeitung (12 Wochen)	1	5
Seminar "Nachhaltigkeitsanalyse der Energiewende" (2SWS)							

07-201-2501 Research Papers in Innovation Management	3.	WP	1		Projektarbeit: schriftliche Ausarbeitung (12 Wochen) und Präsentation (20 Min.)	1	10
Vorlesung "Aktuelle Themen der Innovationsforschung" (2SWS)							
Seminar "Research Paper in Innovation Management" (2SWS)							
Übung "Innovationswettbewerb" (1SWS)							
07-201-3201 Immobilienresearch	3.-4.	WP	2		Projektarbeit: Hausarbeit (12 Wochen) und Präsentation (60 Min.)	1	10
Seminar "Immobilienresearch" (6SWS)							
07-201-1002 Immobilienpraxis	4.	WP	1		Projektarbeit (12 Wochen) mit Präsentation (60 Min.)	1	10
Seminar "Immobilienpraxis" (6SWS)							

* Diese Prüfungsleistungen müssen bestanden sein.